

**EMPRESA MUNICIPAL PER A LA FORMACIÓ OCUPACIONAL I L'OCUPACIÓ,
SOCIETAT LIMITADA**

JUNTA GENERAL

ACTA NÚM. 9

SESSIÓ EXTRAORDINÀRIA

Primera convocatòria

Divendres, 8 d'octubre de 1993

Sala de Plens de la Casa Consistorial de l'Ajuntament de Mollet
del Vallès

HI ASSISTEIXEN:

Sr. Joaquim Arañó i Franco
Sr. Marcel Armadans i Pascual
Sr. Diego Cabrera Pérez
Sra. Carme Coll i Truyol
Sr. Alfonso Collado Genaro
Sr. Carlos Pascual de Ibargüen Toledo
Sr. Jaume Español i Moreda
Sr. Josep Oriol Fort i Marrugat
Sr. Josep Maria Garzon Llavina
Sra. Dolores Heredia Raffaelli
Sr. Ezequiel Martín Pérez
Sra. Maria Dolors Mayol i Pi
Sr. Antonio Mendoza Bermejo
Sr. Josep Monràs i Galindo
Sra. Alicia Monte Aban
Sr. Josep Rebull Isern
Sr. Joan Antoni Salom i Albiñana
Sr. Josep Torrecillas i Moreno
Sra. Montserrat Tura i Camafreita (presidenta)

Sr. Oriol Valls i Rovira, secretari acctal.
Sra. Josefina Plana i Coll, interventora acctal.

ABSENTS:

Sra. Mercè Solé i Cabrera

INCIDÈNCIES

Sr. Juan López Cotorruelo (s'hi incorpora al punt núm. 1)
Sr. Josep Rebull Isern (se n'absenta al punt núm. 1)

S'inicia la reunió a les 18.42 hores.

L'ordre del dia de la reunió, tal com consta en la convocatòria repartida entre els membres de la Junta General, és el següent:

1. Donar-se per assabentada del pla de viabilitat aprovat pel Consell d'Administració

.

Havent-hi quòrum d'assistència, la Sra. Presidenta declara vàlidament constituïda la Junta i es passa a conèixer l'assumpte inclòs en l'ordre del dia.

1. Donar-se per assabentada del pla de viabilitat aprovat pel Consell d'Administració

L'acord que la Presidència proposa adoptar és el següent:

"Atès que el Consell d'Administració celebrat el propassat 17 de setembre va aprovar el Pla de Viabilitat de l'Empresa Municipal per a la Formació Ocupacional i l'Ocupació, Societat Limitada.

Es proposa a la Junta General que es doni per assabentada de l'esmentat Pla de Viabilitat."

La Sra. Presidenta manifesta que el Pla determina, expressats amb èmfasi, els objectius socials de l'empresa -imprescindibles per a la ciutadania-, planteja la reestructuració necessària de les persones i de les funcions i l'evolució possible en matèria econòmica.

El Sr. Arañó recorda que un dels objectius per als quals EMFO va ser creada -treballar en el desenvolupament d'activitats econòmiques i socials i en la formació de col·lectius determinats, per millorar les possibilitats de trobar feina- és vigent especialment avui dia, en què es viu una situació de crisi econòmica. Diu també que, des que va assumir-ne la responsabilitat -conjuntament amb el gerent nou-, es plantejaren els objectius principals següents: conèixer el seu estat financer; preveure una reconducció i un refinançament de l'empresa; reordenar les funcions i els llocs de treball -per garantir el seu funcionament millor-; pensar la reorientació dels cursos d'acord amb les necessitats actuals -ara, més que l'apropament a tecnologies noves, és prioritària la inserció laboral d'un sector de la població que no té gaire formació-; potenciar els cursos de l'Institut de Formació Empresarial i els Plans de Formació Continuada; obtenir nous recursos; fer

possibles plans d'ocupació per a aquelles persones que han exhaurit la prestació de l'atur; promoure escoles-taller noves; i buscar projectes nous de col·laboració amb el Fons Social Europeu.

A continuació, el Sr. Arañó esmenta les dades següents, referents a l'activitat realitzada fins ara per EMFO: s'han gestionat 20 plans d'ocupació; 1300 alumnes han passat pels programes de formació -es preveu un increment per a l'any vinent de 600 persones-; s'han rebut 600 consultes referents al projecte "Nous emprenedors"; s'han constituït 22 empreses noves en el viver -actualment n'hi ha 4-; hi ha hagut dues escoles-taller: can Lledó, amb 45 alumnes durant 36 mesos; i la de medi ambient, amb 45 alumnes durant 18 mesos -es preveu crear-ne dues de noves l'any que ve: l'escola-taller de gestió ambiental i una altra per al centre d'activitats de Berenguer III-; l'evolució del pressupost ha estat:

1989: 44,3 milions

1990: 153,4 milions

1991: 241 milions -creix per l'escola-taller de can Lledó i per les noves dependències del carrer Berenguer III-

1992: 326 milions

1993: 204,9 milions

1994: 128,9 milions -previsió per al proper any-;
i l'aportació municipal:

1990: 12,7 milions

1991: 12 milions

1992: 14 milions -a causa de la problemàtica de l'atur, que comença a fer-se sentir-

1993: 22 milions

1994: 12 milions -previsió, atesa la reconducció plantejada-

La Sra. Coll reconeix la importància que té millorar la formació ocupacional -la qualificació professional a Mollet sempre ha estat molt baixa-, però pensa que és més important encara, saber el nivell d'inserció real. Demana també quantes empreses, de les 22 que ha esmentat el Sr. Arañó, ja estan tancades i quantes continuen; quants alumnes han aconseguit feina en funció de l'aprenentatge adquirit a can Lledó; si es pensa en

la inserció laboral dels alumnes de l'escola de medi ambient; i que, a més de la part quantitativa, es faci una valoració de la part qualitativa.

El Sr. Collado creu que l'exposició del Sr. Arañó s'ha centrat en allò que ja està fet -qüestió tractada, per exemple, quan es va debatre l'aprovació dels comptes i de la memòria de gestió de l'any passat-, i no pas en el pla de viabilitat; que és lògica la continuïtat de la funció social d'EMFO, gràcies a la canalització dels mitjans que provenen d'organismes d'àmbits superiors, però que se n'ha de millorar la gestió; que l'estudi dóna a entendre que EMFO no mantenia anteriorment una política correcta amb els treballadors i tècnics vinculats a ella -de la introducció del Pla es desprèn, per exemple, que el personal d'EMFO no coneixia abans quins eren els objectius intermedis i els específics-, i que l'equip humà entra ara en una dinàmica de treball diferent -pensa que la gestió millorarà substancialment si s'atén, com es proposa en la introducció, la documentació del personal i l'establiment del calendari de treball i dels mètodes de control; i que, implícitament, s'està dient que les coses no funcionaven bé abans per aquesta manca essencial d'organització-.

El Sr. Arañó lamenta no tenir en aquests moments cap dada sobre inserció laboral -es compromet a obtenir-les i a fer-les arribar a la Sra. Coll-, però diu que EMFO no ha deixat mai de tenir present aquesta qüestió. Diu també que és cert que algunes empreses s'han dissolt, unes perquè els seus membres no s'han entès i d'altres perquè el producte que oferien no ha tingut demanda; que els paràgrafs a), b) i c) de la introducció del pla de viabilitat, claus del bon funcionament de l'empresa, ja es tenien presents abans -ara es posen de manifest novament per tal que quedin clars i tothom se'n faci partícip-; que les funcions i els llocs de treball han de variar constantment, d'acord amb les necessitats de formació del mercat laboral; i que les relacions interpersonals dels treballadors d'EMFO no han estat mai problemàtiques.

La Sra. Presidenta exposa que l'equip de govern no pensa que, abans, les coses no anaven bé -és evident, per exemple, l'increment del pressupost de l'empresa-; que l'acció d'EMFO és difícil, a causa de la matèria sobre la qual pretén incidir, que no és gens fàcil; que la qüestió de la inserció no depèn exclusivament d'EMFO, sinó, fonamentalment, de la situació del mercat laboral; que els resultats finals són molt bons i importants, malgrat el tancament econòmic negatiu de l'exercici anterior; que la necessitat de confeccionar un pla de viabilitat va venir determinada precisament pel resultat de la liquidació, per tal d'estabilitzar-lo; i que la optimització dels recursos físics i humans de què disposa EMFO no és un element negatiu de l'estudi, sinó més aviat el contrari.

El Sr. Torrecillas diu que s'està davant d'un projecte d'intencions que mostra la suma de diferents voluntats, i no pas d'un pla de viabilitat; que el seu grup podria estar d'acord amb l'acció de govern que planteja l'informe -els aspectes socials que comporta una tasca d'aquest tipus no els ha posat mai en dubte-; que hauria preferit tenir amb més temps l'expedient, per tal d'aportar-li alguna idea; que la persona que l'ha redactat és prou valenta, tant pel fet de plantejar-se conèixer la realitat d'EMFO, com per allò que manifesta en el redactat, però que no segueix una metodologia rígida, sinó una suma d'impressions -constata fets i proposa remeis-; que la lectura de l'informe el reafirma en allò que el seu grup ha posat de manifest diferents vegades sobre el mal funcionament d'EMFO -les propostes d'eleva la moral del personal i d'adaptar la plantilla a l'activitat real mostren la negligència de l'antic gerent-; que el refinançament de l'empresa mitjançant un crèdit a llarg termini potser ajudarà a superar la suspensió de pagaments tècnica que pateix; que només és possible mantenir el conjunt de serveis que es planteja si es negocia amb altres administracions, però la Generalitat ha retallat els programes per a l'any vinent -el crèdit col·locaria llavors a EMFO en una situació perillosa, ja que no es disposaria d'ingressos, la despesa es mantindria i la càrrega financera seguiria alta-; i que IC està interessat, atès l'augment de gent parada, que aquest servei funcioni. Per acabar, formula les preguntes següents: a què es refereixen "les pòlisses del Banc de Sabadell" de què parla l'informe; si la consignació de 6 milions per a EMFO-UGT que hi ha a la previsió de l'explotació per a 1994 es tracta d'un conveni o d'un acord; i si el refinançament que es preveu realitzar té en compte el dèficit de l'any 1992.

El Sr. Collado manifesta que a la xifra de 22 milions d'aportació municipal per a 1993 cal afegir-hi la previsió de les pèrdues; que les xifres per aquest concepte que ha exposat el Sr. Arañó són raonables -entén que l'aportació municipal només ajuda a cobrir el pressupost, i que el perill és que la despesa s'allunyi de les previsions inicials i del control-; i que l'augment de l'activitat d'EMFO va ser possible gràcies a la conjuntura favorable, que permeté disposar de bastants mitjans en aquest àmbit, però que ara la situació és diferent i els recursos seran inferiors. A continuació, el Sr. Collado llegeix algun dels objectius d'organització, d'imatge i comunicació, de producció de serveis i econòmico-financers que fixa l'informe, i diu que fan pensar en les mancances de la gestió anterior.

El Sr. Arañó exposa que tot pla de viabilitat és a la vegada un projecte d'intencions -l'informe és un pla perquè fa una sèrie de propostes a curt, mig i llarg termini i una anàlisi acurada de tot el funcionament; i és un projecte perquè es diu què es pensa fer d'acord amb una metodologia-; que la conclusió que extreu de les opinions dels grups de l'oposició és que EMFO funciona malament a causa de l'antic gerent i de l'equip de

govern, però que ell no ho considera així; que el gerent va dimitir perquè els resultats de l'empresa no van ser els compromesos inicialment; que aquest no és el moment de buscar culpables, perquè la situació de l'empresa és producte de la situació socio-econòmica general; que els ingressos que valora la previsió de l'explotació són els explícitament compromesos, mantenint-se en una previsió a la baixa; que és evident que l'actuació d'EMFO requereix l'assistència d'altres institucions, i que aquesta demanda no deixa de fer-se -ans al contrari, la situació del país esperona en aquest sentit-; que les pòlisses del Banc de Sabadell fan referència als crèdits que hi havia abans; que UGT té la voluntat que EMFO assumeixi una part de la formació de la zona -actualment, hi ha el compromís de fer dos cursos-; que, evidentment, les pèrdues de l'any passat s'inclouen en el refinançament; que no comprèn què pretén el Sr. Collado amb la lectura dels documents dels quals tothom disposa; i que els objectius que fixa el pla no són mancances, sinó la plasmació i l'aclariment del camí que es vol seguir.

La Sra. Presidenta creu que no és incompatible parlar del futur de l'empresa i, alhora, de l'estructuració dels seus recursos humans -això és habitual en estudis d'aquest tipus, ja que a la millora de l'ambient de treball li segueix el major rendiment del personal-; que al debat no s'han tractat les previsions econòmiques que intenten remuntar les pèrdues; que és cert que si no s'augmenten els programes -que no estableix l'Ajuntament, sinó altres administracions- hi haurà dificultats econòmiques; que el pla de viabilitat s'expressa en els termes que ho fa perquè no hi ha res a amagar; i que el futur de l'empresa és difícil, però que, atesa la seva finalitat social, potser caldrà pensar en l'aportació dels recursos que possibilitin continuar treballant per combatre l'atur.

La Junta General se'n dona per assabentada.

I no havent-hi més assumptes a tractar s'aixeca la sessió a les 19.41 h, de la qual s'estén aquesta acta que signa amb mi la Presidència. En dono fe.

